



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-274/24-V
Датум: 17.децембар 2024.године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
17 DEC 2024

Гласови				
Срп	Срп. В.	Срп	Прогл	Прогл
I		023-281		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Бојана Ненковића, в.д. директора Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац.



Заменик Градоначелника,
Дејан Ружић



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-274/24-V

Датум: 17.децембар 2024. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 17.децембра 2024.године, доноси

З А К Љ У Ч А К

о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Бојан Ненковић, в.д. директора Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић,с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII- 1580/24
Дана: 13. децембра 2024. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- за Председника Градског већа -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- други закон, 101/16- други закон, 47/18 и 111/21 - други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), као и у складу са одредбама
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 14/24 и 15/24) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Бојан Ненковић, в.д. директора Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић,с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној _____ 2024. године, доноси

Р Е Ш Е Њ Е

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, број 01-188/24 који је Скупштина Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац, донела Одлуком број: 01-189/24 на седници одржаној 13. децембра 2024. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 13. децембра 2024. године, Одлуком број: 01-189/24 донела је Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1524/2024 од 9. децембра 2024. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-254/24-V од 9. децембра 2024. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2024), циљеве и планиране активности за 2025. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2024. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић

На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 23. став 1. тачка 2. Уговора о оснивању Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. у Крагујевцу број 023-100/08-III/09 од 24.априла 2008.године, Скупштина Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. на седници одржаној 13. децембра 2024. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025.годину који је предложио директор Привредног друштва.

2. Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину упућује се надлежном органу оснивача ради давања сагласности.

Образложење

Правни основ за доношење ове Одлуке садржан је у члану 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члану 23. став 1. тачка 2. Уговора о оснивању Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. у Крагујевцу број 023-100/08-III/09 од 24.априла 2008.године, којима је прописано да је за сваку календарску годину јавно предузеће односно друштво дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединици локалне самоуправе, а да Скупштина друштва даје сагласност на Пословни план друштва.

Разлог за доношење ове одлуке налази се у неопходности поступања у складу са одредбама члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) којима је утврђена дужност привредног друштва да донесе годишњи програм пословања

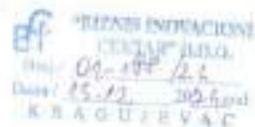
Доношење ове одлуке има за циљ верификовање од стране надлежног органа оснивача Годишњег програма пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, на који начин ће се Привредном друштву "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац омогућити несметано функционисање.

ПД "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац
Скупштина привредног друштва
Број: 01-189/24
У Крагујевцу, 13. децембра 2024. год.

ПРЕДСЕДНИК
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Зоран Ђоровић





ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
БИЗНИС ИНОВАЦИОНИ ЦЕНТАР Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЗА 2025. ГОДИНУ

Назив : Бизнис иновациони центар д.о.о
Седиште: Трг тополиваца бр. 4, Крагујевац
Контакт телефон: 034/502500
Е – mail: office@bickg.rs
Оснивач: Град Крагујевац
Делатност: 7022 – консултантске активности у вези са пословањем и осталим
управљањем.
Матични број: 20430907
ПИБ: 105663003

Крагујевац
Дана 13.12.2024. год.

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПД БИЗНИС ИНОВАЦИОНИ ЦЕНТАР Д.О.О за 2025.годину

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

За припрему Предлога годишњег програма пословања ПД Бизнис иновационог центра д.о.о. Крагујевац за 2024. годину, коришћене су:

- Смернице за израду годишњег програма пословања и посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину;
- Циљеви и смернице економске и фискалне политике Владе;
- Закон о привредним друштвима: ("Службени гласник РС" бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др.закон и 5/2015)
- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" број: 119/2012, 116/2013-аутентично тумачење и 44/2014 - др.закон);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" број: 54/2009, 73/2010, 101/2010, 110/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др.закон)
- Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" број 72/2011, 88/2013 и 105/2014);
- Закон о порезима на имовину ("Службени гласник РС" број 26/2001, "Службени лист СРЈ" број 42/2002-одлука СУС, "Службени гласник РС" број 80/2002, 80/2002-др.закон, 135/2004, 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012-одлука УС, 47/2013 и 6/2014 - др.закон)
- Закон о порезу на додату вредност ("Службени гласник РС" број 84/2004, 86/2004-испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-усклађ. дин. износи, 68/2014, 142/2014, 5/2015 - усклађ. дин. износи и 83/2015);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" број 91/2019);

1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Бизнис иновациони центар д.о.о. Крагујевац је активно привредно друштво, основан 11.06.2008. год. у Крагујевцу са правном формом друштво са ограниченом одговорношћу – д.о.о. Делатност привредног друштва је 7022 – консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем.

1.2 Визија и мисија предузећа

Визија инкубатора: Лидер у инкубирању Start up предузећа у региону Шумадије и Поморавља.

Мисија инкубатора: Подршка младим предузетницима, стварање и развој иновативних предузећа.

Дугорочни циљеви инкубатора:

Одређује их наша тежња ка квалитетнијем пружању услуга сектору МСП-а и ефикаснијем осамостаљивању и дугорочном опстанку предузетника на тржишту.

Општи дугорочни циљеви су:

- Стицање већег поверења у подршку предузетничким идејама
- Унапређење предузетничке перспективе и економске климе
- Подршка држави у решавању проблема незапослености

Специфични дугорочни циљеви пословања су:

- Бољи одзив људи са јасним предузетничким идејама.
- Повећање интензитета сарадње предузетника, пословних саветника и извора финансирања.
- Раст броја самосталних предузетника и стартапова на домаћем тржишту.

Дугорочна пословна стратегија привредног друштва:

Унапређење привредног и инвестиционог амбијента града Крагујевца, увођење нових мера активне политике запошљавања у складу са политиком града Крагујевца из области развоја предузетништва и унапређење услуга у циљу унапређења подстицаја за развој предузетништва.

1.3 Организациона шема предузећа

Организациона шема привредног друштва утврђена је *Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места*.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних, међусобно повезаних послова, у БИЦ доо систематизовано је 7 радних места.



1.4 Директор и чланови скупштине

За в.д директора привредног друштва по одлуци бр. 01-118/24 од 31.05.2024. год. постављен је Бојан Ненковић, дипломирани економиста.

Чланови Скупштине привредног друштва БИЦ доо:

- **Зоран Ђоровић**, председник скупштине, представник Града Крагујевца, именован 10.02.2021 по Решењу бр.112/71/21-V
- **Ненад Поповић**, члан, представник Регионалне агенције за развој Шумадије и Поморавља
- **Иван Вићовац**, члан, представник Привредне коморе Србије РПК Крагујевац од 08.04.2024.год
- **Зоран Миловановић**, члан, представник Асоцијације приватних предузетника „Шумадија“, 16.06.2008
- **Драган Пауновић**, члан, представник Општег удружења предузетника „Слога“, 14.05.2008, по Решењу бр 01-А/2008.

2. Анализа пословања у текућој години

2.1 Процењени физички обим активности

Пословни приходи се остварују по основу:

- а) БИЦ Медија центра (издавања конференцијских сала, ИТ тренинг центра)
- б) Издавања пословног простора
- в) Приходи по основу пројеката
- г) Приход по основу субвенција

У 2024. години предузеће је имало 14 закупца пословног простора и попуњеност канцеларијских капацитета је на максималном нивоу. У оквиру медија центра у 2024. години је организована 89 обука, радионица и састанака. У 2024. години су остварени приходи (процена) од 18.165 хиљада динара и то 7.125 хиљада динара од издавања пословног простора и сала за конференције, активирања сопствених учинака и пројеката и 11.000 хиљада динара од субвенција оснивача. Такође остварен је прилив од условљених донација по основу реализације пројекта који се реализује у партнерству са Научно-технолошким парком Београд под називом „Подизање капацитета Бизнис иновационог центра Крагујевац“ који финансира Фонд за иновациону делатност. Реализација прихода је мања од плана за 2024. годину за 9,8% и то пре свега због чињенице да је измењена динамика прихода од пројекта. Смањење прихода у односу на план за 9,8% уз смањену реализацију расхода у односу на план за 2024. годину за 3,1%, утицало је да на крају године остваримо пројектовани губитак од 1.191 хиљаду динара.

2.2 Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине

У циљу анализе финансијског положаја Друштва у 2024. години, у наставку су приказани финансијски извештаји (Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о новчаним токовима) сачињени на основу:

- планираних позиција укупне aktive и пасиве, планираних прихода и расхода, као и прилива и одлива готовине Предузећа садржаних у Програму пословања за 2024. годину и
- процењене реализације напред наведених позиција за исти период.

У наставку су приказани Биланс стања (Прилог 1), Биланс успеха (Прилог 1а) и Извештај о токовима готовине (Прилог аб) на дан 31. децембар 2024. године који су сачињени на основу процене реализације за 2024. годину.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	B. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	2.417	1.827
	(0003 + 0006 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003		
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Уплатања уразвој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	2.417	1.827
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	1.691	1.322
024	3. Инвестиционе некретности	0012		
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	726	
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и уплатања на туђим некретностима, постројењима и опрема	0014		565
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у инострани	0016		
03	III. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018		
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зајамним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зајамним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (цели кредити и зајмови) у земљи	0023		

045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (херије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Окупљене сопствене акције и окупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 286	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
286	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0046 + 0057 + 0058)	0030	9.585	10.559
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	24	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	24	0
11 и 12	2. Недофинансирана производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	600	652
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	600	652
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависног и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависног и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.117	962
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.012	907
223	2. Потраживања за имали плаћен порез на добитак	0046	105	45
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		

235	5. Хартije од вредности које се вреднују по имертизованомј вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Ступљене сопствена акције и ступљени сопствени удели	0055		
238 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	7.844	8.945
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАЊИЧЕЊА	0058		
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	12.002	(2.368)
88	TБ. БАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ± 0	0401	11.347	(0.992)
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6.767	6.767
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
309	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и позрвени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4.580	4.516
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4.471	4.516
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	109	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		1.793
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		1.793
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		811
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друго бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове угарантног року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		

41	В. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емпованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	В. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		911
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0431	655	1.465
467	1. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	В. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
428	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	В. ПРИМЉЕНИ ЛВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	6	6
43, осим 438	И. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	229	309
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	229	309
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		

44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	420	1.150
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	400	1.070
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	20	80
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЉЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ъ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0439 + 0431 - 0069) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0439 + 0431 - 0455)	0456	12.002	12.368
59	Ж. БАЛАНСНА ПАСИВА	0457		

• Структура укупне aktive за 2024. годину

Укупна актива за 2024. годину по пројекцији износи 12.368 хиљада динара. Активу односно средства Друштва чине стална и обртна имовина.

Процењена стална имовина у износу од 1.827 хиљада динара учествује са 17,30% у укупној активи(АОП 0059). Разлог за овако ниско процентуално учешће сталне имовине у укупној активи предузећа лежи у чињеници да предузеће нема некретнине и објекте у свом власништву, већ постојећи објекат користи по основу одлуке Градског већа број 361-265/17-V од 27. новембра 20217. године.

Обртна имовина предузећа(АОП 0030) је планирана је у износу од 9.585 хиљада динара. Процењено је да ће обртна имовина на крају 2024. годину износити 10.559 хиљада динара. Имајући у виду да обртна средства имају висок степен процене у односу на планиране показатеље а одступања су најчешће резултат учешћа више позиција, пре свега стања готовине на рачунима предузећа на дан 31.12.2024. године. Потраживања од продаје (АОП 0038) обухватају потраживања од свих купаца у земљи као корисника услуга предузећа. У односу на планираних 600 хиљада динара, процена је да ће потраживања на крају 2024. године износити 652 хиљаде динара. Предузеће сва своја потраживања наплаћује у роковима доспећа и нема судских спорова по овом основу.

Структура укупне пасиве за 2024. годину

Пасиву предузећа чине: капитал, дугорочне и краткорочне обавезе. Процењена вредност капитала у износу од 10.092 хиљаде динара и учествује са 81,52% у укупној пасиви. Структуру капитала чине Основни капитал(АОП 0402) са износом од 6.767 хиљада динара, затам Нераспоређени добитак ранијих година(АОП 0408) који износи 4.515 хиљада динара(планирано 4.580 хиљада динара) и Губитак текуће године(АОП 0414) у износу 1.191 хиљада динара. У структури пасиве учествују и Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе(АОП 0415) са износом од 811 хиљада динара и односе се на неутрошена средства по основу условљених донација и Краткорочна резервисања и и краткорочне обавезе(АОП 0431) са износом од 1485 хиљада динара.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (прелиминарно) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1006 + 1008 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	30.125	18.165
60	1. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1002 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	2. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1005 + 1007)	1005		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	3. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧАНИКА И РОБЕ	1008	900	900
620	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
621	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	19.225	17.265
65, осим 652, 655 и 656	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСММ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1028 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	19.981	19.296
60	1. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
61	2. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3.210	3.232
62	3. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАМАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ БИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	13.306	13.343
620	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	10.763	13.989
621	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.940	1.625
62 осим 620 и 621	3. Остали бични расходи и накнаде	1019	700	719
640	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	400	520
68, осим 680, 683 и 685	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСММ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
63	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.434	2.400
64, осим 640	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
65	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	757	703
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	344	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		1.161
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	2	2
900 и 901	1. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАЛИТИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	2	2
902	II. ПРИХОДИ ОД КАПАТА	1029		
903 и 904	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУРЕ	1030		
905 и 909	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Е. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2	2
900 и 901	1. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАЛИТИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
902	II. РАСХОДИ КАРПОРА	1034	2	2
903 и 904	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУРЕ	1035		
905 и 909	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Ж. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	З. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

985, 986 и 989	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ УКАЗУЈЕ ПО ФОР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
97	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		0
97	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1031 + 1037 + 1038 + 1041)	1043	20.127	18.187
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	19.893	19.289
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	244	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		1.101
99-99	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФИКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
99-99	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФИКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	244	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		1.101
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	Г. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	128	80
722 по мери	В. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 по овлаш	Б. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
722	Т. ИСПЛАТЕНИ ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	129	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 - 1054) ≥ 0	1056		1.181
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕСТНИМА СЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	И. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕСТНИМА СЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	И. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	У. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Укрупњена (пројектована) зарада по акцији	1062		

Планирани пословни приходи за 2024. годину износе 20.125.000 динара док је пројектована реализација 18.165.000 динара. Реализација прихода је мања од плана за 2024. годину за 9,8% и то пре свега због то пре свега због чињенице да је измењена динамика прихода од пројеката и чињенице да није испуњен план повећања прихода од издавања сала за састанке и конференције.

У структури расхода доминирају:

- Трошкови материјала, горива и енергије АОП(1015) у пројектованом износу од 2.237 хиљада динара и за 30% су мањи од планираних, пре свега због чињенице да је дошло до снижења цене електричне енергије,

- Трошкови зарада и остали лични расходи АОП(1016) са пројектованим износом од 13.343 хиљаде динара и за 1,8 % су већи од планираних расхода за ове намене у 2024. години. Разлог за ово одступање лежи у чињеници да је од јуна 2024. године дошло до промене у квалификационој структури запослених.

- Трошкови производних услуга АОП(1022) у пројектованом износу од 2.400 хиљада динара и они се односе на услуге одржавања објекта,услуге интеренета и телефоније као и на услуге ангажовања експерата за одржавање радионица и обука а у оквиру пројекта који реализујемо у сарадњи са Научно-технолошким парком Београд.

Трошкови амортизације АОП(1020) износе по процени 520 хиљада динара, док су нематеријални трошкови АОП(1024) пројектовани на износ од 766 хиљада динара. На крају 2024. пројектован је нето губитак у износу од 1.191 хиљада динара.

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4):	3001	19.210	18.300
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	19.210	18.300
II. Одливи готовине из пословних активности (5 до 8):	3006	19.659	19.115
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	6.212	5.408
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	13.100	13.343
4. Плаћене камате у земљи	3010	2	1
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		90
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	365	275
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето приливи готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I)	3016	489	815
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		

1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одлив готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Прилив готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	18.210	18.300
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	19.699	19.115
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	489	815
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	8.333	8.760
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	7.844	8.945

Планирани прилив готовине у 2024. години износи 19.210 хиљада динара, док је очекивана реализација 18.300 хиљада динара. Ово одступање је последица уплате прве транше за реализацију пројекта са Научно-технолошким парком Београд у износу од 1.012 хиљада динара крајем децембра 2023. године уместо у јануару 2024. године како је првобитно било предвиђено планом. Сходно овој чињеници и реализација планираних прилива на крају 2024. године је мања у односу на план за 4,7%. Све ово има за последицу и одступање планираних новчаних токова који ће уместо планираних нето одлива готовине у износу од 489 хиљада динара на крају 2024. године, довести до реализације нето одлива у пројектованом износу од 815 хиљада динара.

2.3 Анализа остварених индикатора пословања

Индикатори пословања су дати у табели (Прилог 4) и од већих одступања приметно је значајно одступање нето финансијског резултата на крају године, односно да ће на крају године бити остварен нето губитак у износу од 1.191 хиљаде динара. Оперативни новчани ток који по пројекцији на крају 2024. показује нето одлив од 815 хиљада динара. Осцилације нето новчаних токова из године у годину су последица реализације различитих вишегодишњих пројеката из условљених донација где се углавном приливи и одливи по годинама не поклапају и доводе до оваквих великих осцилација нето новчаних токова.

2.4 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Прединкубациони, инкубациони и постинкубациони период

Бизнис иновациони центар Крагујевац (БИЦ) је у све три фазе пружио потпуну пословну подршку развоју и унапређењу локалног стартап еко система, спроводећи своје активности иновационог пословног субјекта.

Потпуна пословна подршка подразумева следеће спроведене активности:

- Промоција БИЦ-а, иновација и стартап предузетништва,
- Реализоване пословне обуке,
- Спроведени састанци комисије за улазак станара у БИЦ и пријем станара,
- Субвенционисане услове боравка корисника БИЦ-а (станара),
- Умрежавање станара БИЦ-а са њима потребним сарадницима и партнерима,
- Помоћ у додатном финансирању и
- Мониторинг – на који начин и у којој мери пружене пословне услуге у целини утичу на раст и развој садашњих и бивших станара БИЦ-а.

У свом портфолију БИЦ располаже сетом стандардних и специфичних пословних обука. Обуке су биле усмерене на следеће сегменте корисника:

- Средњошколска популација,
- Студенти,
- Постдипломци,
- Незапослени,
- Станари БИЦ-а и,
- Иновативни подухвати,
- Технолошке компаније и
- Стартапи у све три фазе развоја.

- Спроведене су пословне обуке из следећих области:

- 1) развој пословног идеја корићењем *LEAN* и *CANVAS* пословних модела,
- 2) валидација пословног модела,
- 3) типови и извори финансирања за стартап,
- 4) тимски рад
- 5) комерцијализација понуде стартапа
- 6) маркетинг и продаја
- 7) заштита интелектуалне својине и *cyber* безбедност и
- 8) пословна комуникација, јави наступ и припрема за *pitch*.

У току 2024. год реализовано је преко 40 обука и предавања за припрему пословног плана за преко 300 корисника. Настављена је сарадња са Факултетом организационих наука из Београда и Иновационом заједницом организован је сет обука за наставнике и универзитетске професоре са циљем да се унапреде њихове менторске вештине за развој стартапа (*expert2mentors program*).

Током 2024. године у континуитету је пружана подршка академском наставничком особљу у преношењу знања и примера добре праксе у раду са стартапима.

Реализовано је 8 гостућих предавања за студенте Економског факултета у Крагујевцу на основним и постдипломским програмима.

Успостављена је сарадња са новооснованим Иновационим инкубатором Универзитета у Крагујевцу. У оквиру ове сарадње реализоване су активности предавања (12), менторинга (10) и оцене (1) пословних идеја на програму Пословне Академије.

- **Организовање семинара/радионица / тренинга за станаре БИЦ-а и заинтересоване предузетнике из сектора МСПП.** БИЦ је предвиђене активности реализовао у сарадњи са оснивачима и трећим лицима, при том обезбеђујући људске, инфраструктурне ресурсе и логистику догађаја. Оваква врста активности је посебно значајна са аспекта повећања видљивости БИЦ д.о.о.

- **Помоћ потенцијалним клијентима у изради бизнис модела и пословном саветовању.** Прединкубациона фаза - одржано пословно саветовање за 3 фирме у области тестирања пословних модела методом *LEAN* и *CANVAS* који су конкурисали за пријем у БИЦ.

- **Коришћење услуга ИТ Тренинг центра** – У партнерству са ИКТ кластером централне Србије, БИЦ помаже развоју ИТ индустрије кроз организацију специјализованих ИТ курсева (обука за почетнике у програмирању *HTML5 / CSS3 / SASS*; напредна обука – основи програмирања у *JAVASCRIPT-у, Angular, PHP* и *Wordpress*).

- У 2024. години реализована је прва фаза пројекта "Подизање капацитета Бизнис иновационог центра". Спроведене су припремне активности и реализоване пословне обуке на којима је учествовало 9 тимова. У периоду од 10. октобра до 28. новембра реализовано је 10 радионица. Пројекат се реализује у сарадњи са Научно технолошким парком Београд.

Услуге које БИЦ пружа својим станарима су дефинисане „Водичем за услуге станарима БИЦ-а“. Водич даје детаљне инструкције везане за боравак станара у БИЦ-у, од процедуре пријема, ресурса којима БИЦ располаже, механизмима подршке и др.

Пријем нових станара је спроведен према динамици завршетка инкубације садашњих станара БИЦ-а, путем отвореног конкурса. У 2024. год а након завршене прединкубационе фазе организована је Комисија за стручну оцену и избор станара БИЦ-а. На Комисији су позитивно оцењена три предложена пословни план кандидата:

- „MAI Automation“ д.о.о Крагујевац,
- „SFS Robotechnik“ д.о.о Крагујевац и
- „Digital Leather“ д.о.о Крагујевац,

Услуга коришћења виртуалне канцеларије одобрена је фирми „Forbes некретнине“.

Након завршене виртуелне инкубације, пословни простор је напустила фирма „ASTARTI“ д.о.о Крагујевац.

У 2024. години физички простор у БИЦ-у у смислу броја бизнис јединица је био ограничен због потреба Града Крагујевца, Ситуационог центра Града Крагујевца, Центра за образовање и Слободне зоне Шумадије који користе одређене канцеларије. Попуњеност капацитета БИЦа је на максималном нивоу.

Имајући у виду да БИЦ д.о.о. има ограничена сопствена средства за развој капацитета људских ресурса, обуке за запослене су се спроводиле присуством на бесплатним он лајн семинарима и радионицама у организацији трећих лица. Присуство семинарима и радионицама је допринело унапређењу знања запослених, повећању њихове продуктивности а самим тим и конкурентности привредног друштва.

Обука MASHAV, 18. јануар 2024. и 21. март 2024, на којима су презентоване теме: Ефективно писање говора, Не вербална комуникација и elevator pitch, Разумети инвеститоре – основни принципи за добијање инвестиције за ваш стартап!.

Дана 16.7.2024, присуствовали демо дану у оквиру студентског стартап кампа – ПаркУП! 2024 у НТП Београд. ПаркУП! је први студентски стартап програм у Србији, креиран са циљем да охрабри младе да закораче у стартап свет и стекну знања и вештине за технолошко предузетништво. Циљ посете је био упознавање са НТП програмима, пренос примера добре праксе у организацији догађаја, презентацији идеја тимова и умрежавању са актерима стартап екосистема.

Дана 24.10.2024, одржано је онлајн предавање за представнике Регионалних иновационих стартап центара, од стране НТП Београд на тему дисциплинованог предузетништва, методологија приступа предузетништву коју је креирао Bill Aulet.

2.4.3 ОБЛАСТ III – ПРОЈЕКТИ

Актуелни пројекти:

1. Програм подизања капацитета регионалних иновационих стартап центара у сарадњи са Научно технолошким парковима

Пројекат се реализује у партнерству са НТП Београд уз подршку Фонда за иновациону делатност и Министарства науке и технолошког развоја. Циљ програма је подизање капацитета Бизнис иновационог центра, као регионалног стартап инкубатора, који представља организације за подршку предузетничким (стартап) тимовима и новооснованим предузећима иновационе делатности (стартапима). Програмом се развијају компетенције регионалних иновационих стартап центара за

пружање подршке на конзистentan и организован начин, као и за укључивање у интегрисани систем подршке иновационој делатности, са циљем dostizanja самоодрживости за даљи рад и функционисање. Активности реализоване у току 2024 год. су биле усмерене на промоцију пројекта ка циљној групи, подизању капацитета особља БИЦа, припрему Јавног позива за потенцијалне учеснике обука и реализацију обука и то:

- Инфо дан за полазнике обука у оквиру Јавног позива за обуке „Од идеје до стартапа“;
- Реализација обука за кориснике од стране ангажованих експерата;
- Студијска посета РИСЦ у региону у циљу усавршавања и подизања капацитета особља БИЦа које ће допринети успешнијем управљању центром и унапређењу услуга корисницима у складу са светским трендовима и
- Одржавање два митапа за кориснике РИСЦ-а.

2. Оснивање центра за циркуларну економију

Носилац пројекта је била Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља а партнери су Град Крагујевац, Јужноморавска регија и Бизнис иновациони центар. Пројекат садржи групу активности Развој свести о концепту циркуларне економије, Развој капацитета (обуке) запослених, Планирање и програмирање и Формирање Центра. Пројекат је финансирала Амбасада Републике Чешке у оквиру програма развојне помоћи.

Кључне реализоване активности су биле обуке из циркуларне економије, унапређење рада Медија Центра и Инфо Поинта БИЦа, кроз набавку нове опреме и оснивање Центра за циркуларну економију у БИЦу. Пројектом је значајно унапређена видљивост БИЦа, успостављени су механизми за пружање додатне подршке станарима и привлачење нових корисника услуга. Завршна конференција пројекта је одржана 29. септембра 2024 год у Бизнис иновационом центру. Конференцији су присуствовали представници Амбасаде Чешке, СКГО и града Крагујевца. Том приликом је одржана и панел дискусија под називом „Заједнички кораци ка циркуларној економији: партнерством до одрживе будућности“.

Пријављени пројекти:

1. „Подршка иновационој заједници кроз тематска окупљања“

Пројекат је пријављен код Министарства науке и технолошког развоја у оквиру програма промоције и популаризације иновационе делатности за 2024 год. и има за циљ јачање координације међу организацијама подршке и унапређење подршке за стартапе у Србији кроз развијенији, повезанији екосистем.

Кључне активности пројекта чине тематски meet-up догађаји у Београду, Новом Саду, Нишу и Крагујевцу тј. квартална окупљања организација подршке за стартапе, као и одржавање тематског хакатона у Крагујевцу у циљу популаризације иновационе културе међу младима. Кроз све активности очекује се да ће се анимирати преко 300 директних корисника / учесника иновационог екосистема.

Пројекат ће допринети промоцији и популаризацији иновационе делатности кроз квартална окупљања организација подршке за стартапе у Србији која представљају

кључну иницијативу за јачање стартап екосистема, омогућавајући организацијама да унапреде своје капацитете и успоставе чвршће везе. Редовна окупљања дају основу за одрживу сарадњу и подршку, док размена знања и ресурса доприноси стварању окружења које ће омогућити раст и развој стартапа у Србији.

Пројекат је пријављен у партнерству са Иновационим инкубатором Универзитета у Крагујевцу.

2. "Advancing Circular Economy Capacities: Expanding Regional Impact"

Пројекат је пријављен код амбасаде Републике Чешке уз подршку града Крагујевца и Регионалне агенције за економски развој Шумадије и Поморавља. Пројекат има за циљ да подстакне дугорочне позитивне користи за сектор МСП, локалне власти и грађане у региону, уграђивањем принципа циркуларне економије у регионалну пословну праксу. Очекује се да ће резултати довести до одрживих еколошких, друштвених и економских побољшања, укључујући смањење отпада, повећану ефикасност ресурса и повећану регионалну конкурентност. Неке од кључних планираних активности су Јачање капацитета Регионалног центра за циркуларну економију који је основан у Бизнис иновационом центру у септембру 2024; Јачање капацитета МСП и локалних самоуправа из региона у области циркуларне економије кроз израду секторске базе података МСП из града и региона са анализом тренутног стања и могућности за увођење принципа ЦЕ; Реализација Програма подстицаја града за увођење принципа циркуларне економије; Промоција Програма подстицаја града локалним самоуправама из региона.

2.4.4 ОБЛАСТ IV – ПРОМОЦИЈА

Током 2024. године, Бизнис иновациони центар у Крагујевцу (БИЦ) активно је радио на промоцији иновација и развоју стартап екосистема кроз низ значајних програма и активности:

Програм „Од идеје до стартапа“ - (октобар-новембар 2024. год.) БИЦ је организовао сет обука намењених младим иноваторима и стартап тимовима. Обуке су обухватале осам модула који су покривали теме као што су LEAN и CANVAS пословни модели, извори финансирања, заштита интелектуалне својине, комерцијализација, тимски рад и припрема за pitch. Обуке су трајале од октобра до новембра и укључивале су подршку искусних ментора. Овај програм је реализован у сарадњи са Научно-технолошким парком Београд и уз подршку Министарства науке и технолошког развоја и Фонда за иновациону делатност

Инфо дани и јавни позиви

БИЦ је организовао више информативних дана и промоција ради представљања програма и едукације шире јавности о могућностима које пружа стартап екосистем.

- 15.03.2024 - У Бизнис иновационом центру дана, одржан је **први митап догађај** под називом „Од идеје до стартапа“. Преко 30 студената и средњошколаца се упознало са услугама БИЦа и са развојем стартапа Digitalleather који је и станар БИЦа.
- **Други Митап** под називом „Од идеје до стартапа“ одржан је у Бизнис иновационом центру дана **25.11.2024**. Преко 20 представника стартапова, студената и других учесника из иновационе заједнице се упознало са активностима БИЦ-а, значају пословног моделирања за стартапе и значају сајбер безбедности за стартапе.

интелектуалној својини и заштити личних података, информационој безбедности и менаџмент системима информационе безбедности (ISMS).

- **Јавни позиви „Од идеје до стартапа“** - Током августа и септембра, БИЦ је створио пријаве за младе и тимове који желе да развијају иновативне идеје. Програм је имао за циљ подизање свести о комерцијализацији иновација и развој нових стартап компанија у Шумадијском региону. Учесницима су пружене могућности за умрежавање и коришћење ресурса БИЦ-а.
- Један од значајних догађаја био је **Инфо дан у септембру 2024.** године, када су представљени програми обука и подршке за стартапе.
- Јавни позив за стартапове за учешће на међународном **WEB SAMITy** у Лисабону, представљен је у Бизнис иновационом центру 25.7.2024. Веб самит је једна од највећих и најзначајнијих светских технолошких конференција, која се сваке године одржава у Лисабону и на којој је у септембру учествовало најбоље 24 стартап компаније из Србије.
- **Посета Делегације Европске уније у Србији** (дана 24.4.2024) на челу са амбасадором Емануелом Жисфреом и амбасадором Словачке Михалом Павуком. Чланови делегације су се упознале са радом станара БИЦа које су у оквиру ЕУ ПРО плус пројекта добила грант за набавку нове опреме (FabLab technologies) и са резултатима пројекта које је Бизнис иновациони центар спровео у оквиру ЕУПРО и ЕУПРО Плус програма.
- **Четврти StarTech инфо дан - Нови круг до звезда за иноваторе, 26.4.2024** - Овом приликом представљени су услови и критеријумско којима стартапи, микро, мала и средња предузећа и сви они који имају иновативне бизнис идеје или желе да трансформишу своје пословање увођењем нових технологија могу аплицирати за грантове у износу до 50.000 долара и учешћу у улогу убрзаног развоја који обухвата менторски рад, обуке, повезивање са инвеститорима и подршку учешћу на међународним конференцијама и сајмовима.
- **Предавање за студенте на тему Lean Canvas бизнис модел** - У оквиру програма студентске Стартап академије коју реализује Иновациони инкубатор универзитета у Крагујевцу, 25.4.2024, БИЦа је одржао предавање за студенте на тему Lean Canvas бизнис модел. Студентима је објашњено како се тестира пословна идеја и како препознати да ли је предложени пословни модел одржив.
- БИЦ је на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу на предмету маркетинг, студентима ФИЛУМ-а, као потенцијалним корисницима РИСЦ, је одржао **предавање на тему „Улога стартапа у личном развоју“**.

Све активности БИЦ-а допринеле су јачању иновационог капацитета региона, подршци младима у креирању нових идеја и подстицању развоја предузетништва. БИЦ је потврдио своју улогу као важан чинилац у развоју локалног стартап екосистема.

2.4.5 ОБЛАСТ V - РЕСУРСИ БИЦ-а

2.5.5.1 Одржавање и развој веб портала *bickg.rs* и социјалних мрежа

Веб сајт *bickg.rs* служи за приказивање акурних вести о дешавањима, услугама, као и маркетинг алат активности Бизнис иновационог центра.

Фејсбук профил БИЦ доо (www.facebook.com/BusinessInnovationCentreKragujevac/) и Инстаграм профил (<https://www.instagram.com/biznisinovacionicentar/>) се редовно ажурирају активностима као што су најаве семинара, обука, тренинга и сл. На тај начин желимо да се укључимо у савремене начине комуникације и ширимо мрежу пријатеља и потенцијалних пословних партнера. Друштвене мреже нам омогућавају да на један неформалан начин учинимо, приближимо и упознамо млађу популацију са нашим радом.

2.4.5.2 IT Едукативни центар

Организација и спровођење радионица за предузетнике, незапослене и студенте - IT Едукативни центар у сарадњи са пословним удружењем ИКТ кластер централне Србије реализује следеће курсеве:

- организацију обука и тренинга у области ИКТ-а (курсеви css3, html5 и JAVA и JAVA Script, графички дизајн). Обуке се организују по потреби, два до три пута недељно у трајању од по два сата. БИЦ обезбеђује ресурсе IT тренинг центра за полазнике курсева. Након завршене обуке најбољи полазници се упућују на праксу у IT фирме које су чланице Кластера а које имају потребу за тим профилима.

2.4.5.3 БИЦ Медија центар

БИЦ Медија центар је током 2024. године одиграо значајну улогу у промоцији иновација, стартап културе и активности које су подржале локалну и националну стартап заједницу. Центар је служио као чвориште за комуникацију, организацију догађаја и информисање јавности о кључним иницијативама Бизнис иновационог центра.

Током 2024. године, БИЦ Медија центар су користиле су различите организације за организовање догађаја. Одржано је преко 30 радионица, трибина, обука и састанака у организацији БИЦа и трећих лица. Неки од корисника наших услуга били су и РЕДАСП, НАЛЕД, РБЦ, Res Publica, AIESEC, Град Крагујевац, Центар за образовање, НИРАС, ГИЗ и др.

БИЦ Медија центар је допринео повећању препознатљивости БИЦ-а као регионалног лидера у подршци иновацијама. Његова активност је директно утицала на укључивање већег броја младих у стартап екосистем и јачање веза између стартапова, инвеститора и експерата. Ове иницијативе су поставиле темеље за даљи раст и унапређење иновационе заједнице у Крагујевцу и шире.

2.4.6 ОБЛАСТ VI – САРАДЊА И АКТИВНОСТИ НА ПОДИЗАЊУ КАПАЦИТЕТА БИЦ-а

- Представници БИЦ-а су дана **24.9.2024.**, учествовали на митапу организација подршке у Иновационом инкубатору Универзитета у Крагујевцу. Митап је одржан у организацији Иницијативе дигитална Србија са циљем да се приближи концепт донаторских пројеката новонасталим и средње развијеним организацијама подршке. На догађају представници БИЦа су учествовали и у умрежавању са преко 20 учесника националног стартап екосистема.
- Настављена је сарадња са **Универзитетом у Крагујевцу** у оквиру потписаног Меморандума о сарадњи из 2022. год. Меморандум о сарадњи. Циљ сарадње је подстицање развоја иновативног предузетништва у региону Шумадије и западне Србије кроз синхронизоване активности на унапређењу знања и искустава студената, подстицању предузетничког размишљања код студената и пружању подршке имплементацији њихових идеја.

- У 2024. год. БИЦ је постао члан НАЛЕД-а (Националне Алијансе за Локални Економски Развој).
- Сарадња са студентским организацијама, AIESEC, JAZAS, Ћачким парламентом, средњим струковним школама у Крагујевцу и Канцеларијом за младе у циљу промоције предузетништва међу младима.
- ИКТ кластер централне Србије, БИЦ је подржао развој кластера кроз обезбеђивање потребног простора за рад, саветодавну помоћ у органима управљања, формирању Кластер Академије као и кроз учешће у међународним пројектима.
- **Подршка Граду Крагујевцу у организацији тематских догађаја и изради планских и стратешких докумената:** - БИЦ је препознат као предузеће која може да допринесе изради Средњорочног плана града Крагујевца за период 2024-2026. године, за приоритет 1: Смањење незапослености. У том контексту, делегиран је представник који ће да учествује у раду секторске подргрупе, учествује у спровођењу, праћењу и извештавању о спровођењу Плана из свог делокруга.
- Такође, Бизнис иновациони центар је учествовао у раду радне групе за израду Акционог плана за климу и енергију Града Крагујевца (SEKAP - Sustainable Energy and Climate Action Plan)
- Сарадња са Регионалном агенцијом за економски развој Шумадије и Поморавља – кроз промоцију националних програма за подршку сектору МСП и спровођење пројеката.
- **Иницијатива Дигитална Србија** – БИЦ учествују у пружању информација о својим активностима у циљу присуству на старт ап порталу на којем ће стар ап фирме моћи да се информишу о доступним опцијама за подршку.

2.4.7 ОБЛАСТ VII – РАЗВОЈ УСЛУГА

Развој портфолија обука - у периоду од 20-21.05.2024. БИЦ је учествовао на обуци из Циркуларне економије на тему „Циркуларна економија као одговор на актуелне изазове у потрази за одрживом будућношћу“. Присуство обукама ће омогућити постепено увођење новог сета обука за сектор МСП и за стартапе који желе да развојају одрживе пословне моделе. Програм обука обухвата следеће теме: Шта је циркуларна економија, Кључни принципи циркуларне економије; Циркуларни дизајн производа или услуга; Циркуларни бизнис модел; Алати и стратегије за подстицање циркуларне економије на локалном нивоу.

2.5 Спроведене активности у области корпоративног управљања

Привредно друштво посебну пажњу посвећује успостављању механизма надзора и контроле, при чему води рачуна о правилној примени законских прописа, тачности и потпуности рачуноводствених евиденција и благовременог састављања поузданих финансијских информација; поштовању утврђених процедура и поступака за обезбеђење уредног и ефикасног пословања друштва; придржавању утврђене пословне политике на свим нивоима пословања друштва. Поред овога привредно друштво обезбеђује

одговарајући ниво јавности у пословању, и истинито и благовремено објављивује информација о свим битним питањима (финансијски извештаји, набавке, конкурси и сл.)

У току 2024. године одржано је једанаест седница Скупштине друштва. Чланови Скупштине су активно укључени у процес управљања друшвом и редовно су извештавани о свим активностима које се спроводе у Бизнис иновационом центру. Поред поменутог, представници БИЦа су учествовали на радионици "Управљање ризицима, постављање циљева и корпоративно управљање" чиме су унапређени капацитети привредног друштва у припреми годишњих програма пословања из области циљева, ризика и корпоративног управљања.

3. Циљеви и планиране активности за 2025. годину

ПД „Бизнис иновациони центар“ д.о.о радиће на интензивирању сарадње са сектором малих и средњих предузећа, академском заједницом, удружењима и кластерима на локалном и националном нивоу, како бисмо извршили повезивање свих заинтересованих страна а у сврху реализације постављених циљева.

- Успостављеног механизма за обуку радне снаге за познатог послодавца и за специфичне производне процесе
- Успостављен систем за менторску подршку студентима крагујевачког универзитета кроз програм студентске летње стручне праксе
- Унапређена сарадња са Универзитетом у Крагујевцу кроз промоцију предузетништва међу студентима и реализацију обука за израду пословног плана по моделу KANBAC.
- Унапредити услуге пословног саветовања и израда бизнис планова за станаре у прединкубацији и инкубацији
- Индиректни допринос развоју предузетништва и сектора МСП кроз семинаре, радионице и панеле.
- Формирање центра за циркуларну економију и развој обука.

Бизнис иновациони центар ће ове циљеве остварити на кроз следеће кључне активности:

- У оквиру активности ИТ едукативног центра и у партнерству са ИКТ кластером централне Србије, БИЦ планира развој ИТ индустрије кроз организацију специјализованих ИТ курсева (HTML5/CSS3, JAVA, JAVA SCRIPT, ANGULAR)
- Дефинисање термина за обуке студената и припрема термин плана праксе.
- Припрема Меморандума о сарадњи са чланицама Универзитета у Крагујевцу, спровођење мотивационе кампање и припрема и реализација обука.
- Припрема упитника везано за анализу потреба станара, прикупљање података и дефинисање термина обука. Индивидуалне консалтинг сесије везано за пословно планирање.
- Активна промоција на веб сајту и друштвеним мрежама.
- Повећање сопствених прихода од издавања сала за конференције и састанке.
- Повећано учешће у пројектима у сарадњи са партнерским институцијама и организацијама које се баве унапређењем рада сектора МСП-а.
- Едукација и усавршавање запослених.
- Већа присутност и промоција на друштвеним мрежама.
- Унапређење сарадње са Универзитетом у Крагујевцу и средњим школама на нивоу града кроз организацију трибина, мотивационих предавања, обука и учествовања на заједничким пројектима.

Циљева делови предузећа са извојним индикаторима ostvarenje циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор података	Активност са детаљним циљем
			Базна година	2023. година	2024. година	2025. година		
Постепено povećanje на нивоу радних места за позитивне пословне или економске промене процесе	Број обука, број реализованих иницијатива	2024.	8	19	12	15	Листа реализоване ИТ обуке.	У оквиру активности ИТ образовног центра и у партнерству са ИКТ кластером централне Србије, БИЦ покренуо реализацију ИТ индустрије кроз иницијативу специјализоване ИТ курсове (HTML/CSS3, JavaScript).
Постепено оспособљавање за реализацију студентске организационе активности кроз програм студентског летњег стипендијског програма	Број реализованих студентских радних програма	2024.	17	20	22	25	Известаје о реализованом програму	Иницијална теренна обука. Припрема теренних програма-пројеката.
Унапређивање сарадње са Универзитетом у Крагујевцу кроз пројекатну реализацију међу студентима и реализацију обука за израду пословног плана по моделу KANBAC	Број обука на стипендијској иницијативи	2024.	7	18	11	12	Листа просторних реализованих простора, допринос, количина реализоване обуке	Припрема Memoranduma о сарадњи са Универзитетом. Сарадњом реализоване иницијативе. Припрема о реализацији обука.
	Број реализованих обука	2024.	118	130	140	150		
Универзитетна услуга пословног саветодавања и израде бизнис плана за стартапе у Крагујевцу и околици	Број реализованих бизнис планова	2024.	8	7	9	10	Попуњени уједињени, уговор о раду, износ новца за реализацију стартапа	Припрема уједињених планова за реализацију стартапа, припремљених података и дефинисаних теренних обука. Индивидуалне иницијативе о реализацији стартапа.
	Број реализованих бизнис планова	2024.	38	50	75	90		
Израда деловног плана предузетничког сектора БИЦ кроз реализацију, иницијативу и реализацију	Број реализованих деловних планова	2024.	22	25	30	35	Листа просторних реализованих простора, допринос, количина реализоване обуке	Реализација реализације на веб сајту и друштвеним мрежама.

1.2 Анализа тржишта

Пословно окружење у 2024. години за инкубаторе и акцелераторе пословања се стабилизовало и бележи благи пораст тражње у односу на претходне две године. Тренутна попуњеност капацитета је на нивоу од 100% и немамо слободних капацитета за пријем нових станара инкубатора. Ова чињеница представља озбиљан проблем и ограничавајући фактор за даљи развој инкубатора као и за подизање квалитета услуга које је неопходно проширити као бисмо у наредном периоду могли да очекујемо повећање прихода. Како бисмо умањили негативне ефекте које је пандемија оставила, у наредном периоду радиће се на побољшању услуга које БИЦ пружа својим станарима и закупцима простора. Такође привредно друштво ће повећати промотивне активности на друштвеним мрежама као би успело да овај високи проценат попуњености капацитета одржи на том нивоу и како би унапредило рад медија центра.

1.3 Ризици у пословању и план управљања ризицима

Управљање ризицима обухвата поступак идентификовања, процену укупног скорa ризика, као и дефинисање неопходних контрола у форми креирања интерних аката чијом се применом утиче на потенцијалне догађаје и ситуације које могу имати негативан ефекат на остварење дефинисаних циљева предузећа. Примарне активности, код управљања ризицима се спроводе са задатком да се остваре дефинисани циљеви, односно да се пружи уверавање да су ризици за постизање циљева ограничени на прихватљив ниво.

Кључна фаза у управљању ризицима је идентификовање ризика која подразумева дефинисање потенцијалних ризика који могу имати утицај на реализацију стратешких и оперативних циљева предузећа и узроке ризика, као и потенцијалне последице ризика.

У табели су дати пословни ризици којима ПД „Бизнис иновациони центар“ може бити изложено у 2025. години као и план управљања ризицима. Имајући у виду да већина ризика има низак или умерен ниво као и да процењени финансијски ефекат није велики, очекује се да привредно друштво у 2025. годину уредно измирује своје обавезе и врши наплату потраживања у предвиђеним роковима.

(Прилог 3)

Пословни ризици и план управљања ризицима								
Ризик	Високотни ризик (1)		Умерен ризик (2)		Низак ризик (3)		Процењени финансијски ефекат у случају реализације ризика (у 100 дина)	Планирани активности у случају постојања ризика
	Идентификација	Вероватноћа	Идентификација	Утицај	Идентификација	Вероватноћа		
Ризик од губитака стварања	1	Ниска вероватноћа	1	Ниска утицај	1	Ниска вероватноћа	100	Усвајање јасних процедура и процедура за одлучивање ризицима на пословању предузећа
Утицај на интересовања потенцијалних пословних партнера	1	Ниска вероватноћа	2	Висок утицај	2	Умерен ризик	400	Поступање извршавања у складу са плановима предузећа
Надлежности пословања послова од стране пословних партнера	1	Ниска вероватноћа	2	Висок утицај	2	Умерен ризик	400	Поступање у складу са плановима предузећа
Ризик финансирања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Идентификација ризика и планирање ефекативних процедура за одлучивање ризицима на пословању предузећа, одлучивање о финансијским потребама, одлучивање о финансијским ресурсима и контроли финансијских ресурса

1.4 Планирани индикатори за 2025. годину

Примарна сврха финансијског извештавања је креирање информација корисних за доношење одлука финансијске природе. Рацио анализа представља користан инструмент за процену финансијске позиције и потенцијала предузећа. Односно рацио анализа представља инструмент за процену финансијске позиције и потенцијала предузећа. Рацио показатељи имају вишеструку намену у финансијској анализи пословања предузећа, односно служе за анализу прошлог и садашњег пословања предузећа, затим за пројекцију будућих параметара пословања и служе за праћење и надзор у реализацији кључних параметара пословања.

Планирани индикатори су приказани у табелама у Прилогу 4.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 003 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	8.690	8.612	11.374	10.198
	Реализација	9.803	11.282	10.062	-
	% одступања реализације од плана	+13%	+28%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+15%	-11%	+3%
Укупна имовина	План	11.960	9.718	12.002	12.242
	Реализација	11.444	13.823	12.368	-
	% одступања реализације од плана	-4%	+40%	+3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+19%	-3%	-1%
Пословни приходи	План	15.058	16.290	20.125	24.570
	Реализација	15.048	16.868	18.165	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+2%	-10%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+10%	+10%	+35%
Пословни расходи	План	14.315	16.265	19.881	24.428
	Реализација	13.845	15048	-	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-7%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+15%	0%	0%
Пословни резултат	План	743	25	244	141
	Реализација	2003	1710	-1101	-
	% одступања реализације од плана	+170%	+6780%	-551%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-15%	-164%	-113%
Нето резултат	План	599	71	109	104
	Реализација	1675	1481	-1191	-
	% одступања реализације од плана	279%	1986%	-1193%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-12%	-180%	-109%
Број запослених на дан 31.12.	План	6	7	7	9
	Реализација	6	7	7	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+17%	0%	+29%
Просечна нето зарада	План	83	88	92	95
	Реализација	78	86	94	-
	% одступања реализације од плана	-6%	+1%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+10%	+9%	+2%
Инвестиција	План	0	420	0	0
	Реализација	-	410	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	-100%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / Број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	2398	2158	-579	543
ROA	14.63	10.87	-9.83	0.85
ROE	17.08	13.12	-11.8	1.02
Оперативни новчани ток	2009	1995	-515	49
Дуг / капитал	14.37	11.72	13.38	15.07
Ликвидност	554	851	720	538
% зарада у пословним приходима	61.74	62.88	69.49	67.88

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	10000	11000	11000	12000
	Пренето	9955	10977	11000	-
	Реализовано	9955	10977	11000	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	-
	Пренето	0	-	-	-
	Реализовано	0	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	10000	11000	11000	12000
	Пренето	9955	10977	11000	-
	Реализовано	9955	10977	11000	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

3.5 Активности које јавно предузеће/привредно друштво планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања

У циљу унапређења корпоративног управљања ПД Бизнис иновациони центар д.о.о је и у 2024. години активно укључен у пројекат RELOAF 2 – Реформа локалних финансија. Пројекат се реализује у циљу подршке локалним самоуправама у примени принципа доброг управљања у управљању ризицима и учинцима кроз свеобухватну унутрашњу контролу и адекватно управљање јавним финансијама. Запослени у Бизнис иновационом центру су успешно прошли обуке које је Град Крагујевац организовао на тему дијагностичке анализе надзора над радом Јавних предузећа града Крагујевца као и обуке на тему "Управљање ризицима, постављање циљева и корпоративно управљање".

Управљање привредним субјектом се састоји од комбинације процеса и активности које примењују органи управљања и руковођења ради информисања, руковођења, усмеравања и праћења пословања и активности предузећа које води ка остваривању планираних циљева.

У складу са тим руководство ће наставити да извештава Скупштину друштва и осниваче о свим битним пословним активностима о раду БИЦ-а а у складу са надлежностима Скупштине и да транспарентно сарађује са оснивачем и свим надлежним службама оснивача. Такође планирано је да руководство фирме учествује на што већем броју обука које буду организоване а које за тему имају садржаје битне за унапређење пословања.

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

У складу са уредбом Владе Републике Србије и Смерницама за израду Годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2025.годину број XXVIII-1524/24 од 9. децембра 2024.године, које је донела Градска управа за комуналне послове, а сагласност дапо Градско веће Закључком број 023-254/24-V од 9. децембра 2024. године, предузеће је планирало показатеље пословања за 2025. годину у складу са:

- Циљевима и смерницама економске и фискалне политике Владе Републике Србије,
- Постојећим стратешким, законским и подзаконским актима који се примењују у пословању предузећа и
- Уз свеобухватну анализу пословања за 2024. годину

Извори прихода за 2025. годину су:

- Сопствена средства
- Субвенције оснивача
- Приходи од пројеката и других условљених донација

Приходи су планирани на основу важећих ценовника.План прихода и расхода за 2025. годину је састављен на основу процене реализације прихода и расхода у претходној 2024. години, анализе пословања предузећа у претходној години на једној страни и антиципације прихода и расхода у планској 2025. години на другој страни, узимајући у обзир све релевантне пословне информације расположиве руководству предузећа приликом састављања Програма пословања за 2025. годину.

4.1 Планирани биланс стања (прилог 5), биланс успеха (прилог 5а) као и извештај о токовима готовине (прилог 5б);

У наставку су дати биланс стања(прилог 5), биланс успеха(прилог 5а) као и извештај о токовима готовине(прилог 5б).

- Структура укупне aktive за 2025. годину

Укупно планирана актива за 2025. годину износи 12.242 хиљаде динара, и у односу на пројектовану вредност за крај 2023. године је већа за 3%. Активу, односно средства Друштва чине стална и обртна имовина. Процењена вредност сталне имовине на крају 2025. године износи 1.811 хиљада динара и учествује са 14,8% у укупној активи(АОП 0059).

- Обртна имовина

Обртна имовина предузећа(АОП 0030) је на крају 2025. године планирана у износу од 10.431 хиљада динара, и за 1,2% ће бити мања од износа обртне имовине на крају 2024. године која је по пројекцији износи 10.559 хиљада динара.

- Структура укупне пасиве за 2025. годину

Укупно планирана пасива за 2025. годину износи 12.242 хиљаде динара и чине је Капитал (АОП 401) са износом од 10.196 хиљада динара и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе(АОП 431) са износом од 1.946 хиљада динара. У структури капитала доминира основни капитал (АОП 402) са 6.767 хиљада динара и нераспоређени добитак из текуће и ранијих година (АОП 408) 4.516 хиљада динара. У структури краткорочних резервисања и краткорочних обавеза (АОП 431) доминирају обавезе из пословања са износом од 353 хиљаде динара и остале краткорочне обавезе са износом од 1492 хиљаде динара.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПОСЛЕНИ А НЕУПОСЛЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	B. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	2.079	1.802	1.963	1.811
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)					
01	C. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003				
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остале нематеријалне имовине	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина у развоју и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријално имовину	0008				
02	D. НЕПРЕДМЕТНЕ ПОСТРОЈЕЊЕ И ОПРЕМА	0009	2.079	1.802	1.963	1.811
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0018)					
020, 021 и 022	1. Зграде и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	1.537	1.417	1.552	1.405

024	3. Инвестиционно-недвижимое	0012				
025 и 027	4. Недвижимое, построенное и в процессе работ в плане и недрезанное, построенное и в процессе работ	0013				
026 и 028	5. Остатки недвижимого, построенного и в процессе работ в плане и недрезанного, построенного и в процессе работ	0014	541	405	431	400
029 (дво)	6. Активы на территории, построенные и в процессе работ	0015				
030 (дво)	7. Активы на территории, построенные и в процессе работ	0016				
03	8. БИЗНЕСНЫЕ СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	9. ДИВЕРСИФИКАЦИОННЫЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ДИВЕРСИФИКАЦИОННЫЕ ПОДПИСАНИЯ (0018 + 0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (дво), 041 (дво) и 042 (дво)	1. Увеличение капитала (или лица) (или лица) в капитал (или лица) (или лица)	0019				
040 (дво), 041 (дво), 042 (дво)	2. Увеличение капитала (или лица) (или лица) в капитал (или лица) (или лица)	0020				
043, 044 (дво) и 045 (дво)	3. Диверсионные платежи (или лица) (или лица) и диверсионные платежи (или лица) (или лица)	0021				
046, 047 (дво), 048 (дво)	4. Диверсионные платежи (или лица) (или лица) и диверсионные платежи (или лица) (или лица)	0022				
046 (дво) и 048 (дво)	5. Диверсионные платежи (или лица) (или лица) и диверсионные платежи (или лица) (или лица)	0023				
046 (дво) и 048 (дво)	6. Диверсионные платежи (или лица) (или лица) и диверсионные платежи (или лица) (или лица)	0024				
046	7. Диверсионные финансовые ресурсы (или лица) (или лица) и диверсионные ресурсы (или лица) (или лица)	0025				
047	8. Остатки финансовых ресурсов (или лица) (или лица) и диверсионные ресурсы (или лица) (или лица)	0026				
048, 049, 050, 051 и 052	9. Остатки финансовых ресурсов (или лица) (или лица) и диверсионные ресурсы (или лица) (или лица)	0027				
05 (дво) или 056	10. ДИВЕРСИФИКАЦИОННЫЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ДИВЕРСИФИКАЦИОННЫЕ ПОДПИСАНИЯ	0028				
056	11. ОДНОКРАТНЫЕ ПОДПИСАНИЯ	0029				
	12. ОБЩАЯ ИТОГОВАЯ	0030	70 305	10 489	10 403	10 431
Класс 1, если группа двоичная 16	1. ЗАПИСИ (0031 + 0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031				
10	2. Материалы, оборудование, долги, долги и долги (или лица)	0032				
11 и 12	3. Недвижимое, построенное и в процессе работ (или лица)	0033				
13	4. Рубль	0034				
100, 101 и 102	5. Платежи (или лица) за долги и долги (или лица)	0035				
100, 101 и 102	6. Платежи (или лица) за долги и долги (или лица)	0036				
16	7. СТАЛЬНАЯ ИТОГОВАЯ КОПИЯ-СЕРИЯ ЗАПРОДУКТ И ОБЪЕКТОВ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ	0037				
20	8. ПОДПИСАНИЯ ПО ОСНОВУ ПРОДАЖ (0038 + 0039 + 0040 + 0041 + 0042)	0038	805	811	485	437
204	9. Подписания (или лица) (или лица) (или лица)	0039	805	811	485	437
205	10. Подписания (или лица) (или лица) (или лица)	0040				
200 и 202	11. Подписания (или лица) (или лица) (или лица) (или лица)	0041				
201 и 203	12. Подписания (или лица) (или лица) (или лица) (или лица)	0042				
206	13. Остатки подписаний (или лица) (или лица)	0043				
21, 22 и 27	14. ОСТАТКИ ДИВЕРСИФИКАЦИОННЫХ ПОДПИСАНИЙ (0044 + 0045 + 0046)	0044	1 000	1 000	1 000	1 000
21, 22 или 223 и 224, и 27	15. Остатки подписаний (или лица) (или лица)	0045	1 000	1 000	1 000	1 000
223	16. Подписания (или лица) (или лица) (или лица) (или лица)	0046				
224	17. Подписания (или лица) (или лица) (или лица) (или лица)	0047				
23	18. ДИВЕРСИФИКАЦИОННЫЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ДИВЕРСИФИКАЦИОННЫЕ ПОДПИСАНИЯ (0048 + 0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	19. Диверсионные кредиты и платежи (или лица) (или лица)	0049				

231	2. Краткосрочные кредиты и займы - остальная часть по балансу	0063				
232, 234 (дво.)	3. Краткосрочные кредиты, займы и облигации у третьих	0061				
233, 234 (дво.)	4. Краткосрочные кредиты, займы и облигации у иностранцев	0062				
235	5. Запасы по ликвидности для обеспечения по импортированной кредитности	0063				
236 (дво.)	6. Финансовая продукция, которая не включена по ФАО (задолженность перед банками) и т.д.	0064				
237	7. Операционные собственные акции (операционные собственные доли)	0065				
238 (дво.), 239 и 239	8. Остальные краткосрочные финансовые инструменты	0066				
24	И. ГОТОВЫЯ И ГОТОВИТЕЛЬНОСТЬ КИНАЗАНТИ	0067	8.988	8.978	8.938	8.994
25 (дво.) и/или 255	И. ИЛИГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА ПЛАТОВАНА	0068				
	Д. УПЛАТНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА 0069 + 0062 + 0063 + 0068	0069	12.381	12.371	12.380	12.342
68	Н. ВАЖИТЕЛНИ АКТИВИ	0060				
	РАСЧЕТА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412 + 0413)	0401	10.105	10.090	10.090	10.198
30, 301 и 305	1. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6.767	6.767	6.767	6.767
31	2. УПЛАТНИ И НЕУПЛАТНИ КАПИТАЛ	0403				
309	3. ЕДИНОВРЕМЕННА ПРЕМИЈА	0404				
32	4. РЕЗЕРВИ	0405				
330 и/или 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	5. ПОЗИТИВНЕ РЕБАЛАНСИРАНИЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕБАЛАНСИРОВАНИ ДОБИТКИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СПРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕДОВОДНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
двојни 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	6. НЕРЕБАЛАНСИРАНИ ДОБИТКИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СПРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕДОВОДНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	7. НЕРАСПОРЕДЕНИ ДОБИТКИ (РАЧУН + 0410)	0408	4.529	4.518	4.518	4.628
340	1. Нераспределенный доход в иностранной	0409	4.518	4.518	4.518	4.518
341	2. Нераспределенный доход в национальной	0410	13			109
	8. УВЕДЕНИ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЯ	0411				
35	9. СУБЗИТАЛ (0412 + 0413)	0412	1.191	1.233	1.285	1.191
350	1. Субзита в иностранной	0413	1.191	1.191	1.191	1.191
351	2. Субзита в национальной	0414		42	92	
	Б. ДИПЛОМАТИЧЕСКА РЕЗЕРВАЦИЈА И ДИПЛОМАТИЧЕСКА РЕЗЕРВАЦИЈА (0415 + 0423 + 0428)	0415	599	528	425	100
40	1. ДИПЛОМАТИЧЕСКА РЕЗЕРВАЦИЈА (0417 + 0418 + 0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервация за ликвидность и другие ликвидные средства	0417				
405	2. Резервация за ликвидность и другие ликвидные средства	0418				
40, 404 и 405	3. Остальные дипломатические резервации	0419				
41	2. ДИПЛОМАТИЧЕСКА РЕЗЕРВАЦИЈА (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обязательства по кредитам и займам	0421				
411 (дво.) и 412 (дво.)	2. Дипломатические кредиты и другие дипломатические обязательства	0422				
411 (дво.) и 412 (дво.)	3. Дипломатические кредиты и другие дипломатические обязательства	0423				
414 и 415 (дво.)	4. Дипломатические кредиты, займы и облигации по основному договору	0424				
416 и 418 (дво.)	5. Дипломатические кредиты, займы и облигации по основному договору	0425				
413	6. Обязательства по кредитам и займам от кредитности	0426				
419	7. Остальные дипломатические обязательства	0427				

46 (део) осим 408 и 409 (део)	II. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНИКА РАЗГРАНЧЕНА	0408	569	509	436	100
430	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРКРЕС ОБАВЕЗЕ	0409				
406 (део)	Г. ДОТ ОРЧАНЕ ОДЛОЖЕНА ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0410				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВАСИЈА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0446 + 0453 + 0454)	0431	1.717	1.793	1.551	1.540
497	Г. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВАСИЈА	0432				
42, осим 427	З. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном законцу и осталим повозаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном законцу и осталим повозаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 428 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и задуже од лица које нису домаћи банци	0436				
422 (део), 424 (део), 428 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, задуже и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним издацима од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	8. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И НАУЧИЈЕ	0441	6	9	6	6
43, осим 436	IV. ОБАВЕЗЕ И СПОСЛОВАНА (0443 + 0446 + 0448 + 0449 + 0447 + 0445)	0442	211	275	388	353
431 и 433	1. Обавезе према добијенима - матично, законца, правна лица и осталим повозаним лицима у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добијенима - матично, законца, правна лица и осталим повозаним лицима у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добијенима у земљи	0445	211	275	388	353
436	4. Обавезе према добијенима у иностранству	0446				
438 (део)	5. Обавезе по облицима	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 487, 47 и 49	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1.500	1.513	1.557	1.587
44, 45 и 46 осим 487	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.425	1.437	1.483	1.492
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на радну снагу и осталих јавних прихода	0451	75	78	77	95
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
437	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПРЕСТАВА НАМЕНЕТИХ ПРОДАЈИ И ПРЕСТАВА ПОСЛОВИЈА КОЈЕ ЈЕ ОБЕСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 496	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНИКА РАЗГРАНЧЕНА	0454				
	Б. ГУВТАХИ НАД ВИСОКИ КАПИТАЛИ (0415 + 0420 + 0430 + 0431 + 0439) 2.3 + 0447 + 0412 + 0432 + 0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0438 + 0411) 2.3	0455				
	В. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0420 + 0430 + 0431 + 0439)	0456	12.381	12.371	12.396	12.242
53	Ж. БАНКРУПТНОСТ ПАСИВА	0457				

4.2 Образложење структуре планираних прихода и расхода

Планирани пословни приходи за 2025. годину износе 24.570 хиљада динара и у структури прихода доминирају АОП(1011) Остали приходи са износом од 23.670 хиљада динара у чијој структури су приходи од субвенција и приходи од издавања пословног простора и осталих условљених донација по основу реализације пројеката.

У структури расхода доминирају:

- Трошкови материјала, горива и енергије АОП(1015) у планираном износу од 2.800 хиљада динара, и овај износ је благо увећан у односу на претходну годину због немогућности тачног предвиђања потрошње енергената као и због честих осцилација цена.
 - Трошкови зарада и остали лични расходи АОП(1016) у планираном износу од 17.530 хиљада динара, и односе се на бруто зараде запослених, путне трошкове, трошкове стручног усавршавања запослених и помоћ радницима и породицама радника.
 - Трошкови производних услуга АОП(1022) у планираном износу од 2.450 хиљада динара (услуге одржавања објекта, услуге чишћења објекта и услуге интернета и телефоније као и трошкови ангажовања експерата за одржавање обука које ће се реализовати у оквиру пројекта са Научно технолошким парком Београд а које финансира Фонд за иновациону делатност).
 - Нематеријални трошкови са износом од 1.249.000 динара (рачуноводствене услуге, репрезентација, трошкови платног промета, консалтинг и правне услуге, премије осигурања).
- Сви расходи су планирани на основу вишегодишњег просека и на основу закључених уговора по основу централизованих јавних набавки.

Резиме плана финансијских резултата за 2025. годину:

- Предузеће за 2025. годину планира пословни резултат Добитак пре опорезивања(АОП 1049) у износу од 141 хиљаду динара.
- Предузеће за 2025. годину планира пословни резултат Нето добитак (АОП 1055) у износу од 104 хиљаде динара.

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 100 динара

Група рачуна, редни	ПОДРОБНО	АОР	Износ			
			Била 01.01.01.01.2025.	Била 01.01.01.01.2025.	Била 01.01.01.01.2025.	Била 01.01.01.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6.405	12.610	18.140	24.500
80	1012 + 1015 + 1016 + 1017 + 1018 + 1019 + 1020 + 1021 + 1022	1012				
800, 800 + 804	1. Приходи од продаје роба на јавним тржиштима	1013				
801, 800 + 805	2. Приходи од продаје роба на иностранним тржиштима	1014				
81	3. Приходи од процује, лиценца и услуга (800 + 1000)	1015				
810, 812 + 814	1. Приходи од процује лиценца и услуга на јавним тржиштима	1016				
811, 813 + 815	2. Приходи од процује лиценца и услуга на иностранним тржиштима	1017				
82	4. ПРИХОДИ ОД АКТИВНОСТИ УЧЕШЊА У РОБЕ	1018	225	450	875	800
820	а) ПОЗИТИВНЕ ВРЕДНОСТИ ЗАКРЕПЉИВАЊЕМА И ГОТОВИ ПРОИЗВОДИ	1019				
821	б) САМЫТЕ ВРЕДНОСТИ ЗАКРЕПЉИВАЊЕМА И ГОТОВИ ПРОИЗВОДИ	1020				
84 + 85	в) ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1021	8.380	12.160	18.165	23.670
85, или 851, 855 + 859	д) ПРИХОДИ ОД КОСТАТИВНИХ ВРЕДНОСТИ УМОВИТЕ (ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ)	1022				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1019 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1025 + 1034)	1013	8.405	12.812	18.808	24.420
86	а) ИЗМЕНА ВРЕДНОСТИ ПРОДАЈЕ РОБЕ	1014				
81	б) ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	780	1.520	2.300	2.800
82	в) ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАПЛАТА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1011 + 1016 + 1020)	1016	4.465	8.840	13.168	17.830
820	1. Трошкови зарада и остали лични расходи	1017	3.907	7.334	11.001	14.868
821	2. Трошкови зарада и остали лични расходи на иностранним тржиштима	1018	558	1.506	1.608	2.012
82, или 820 + 821	3. Остали лични расходи и остали	1019	815	600	615	800
840	г) ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	200	200	300	400
86, или 861, 865 + 869	д) РАСХОДИ ОД КОСТАТИВНИХ ВРЕДНОСТИ УМОВИТЕ (ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ)	1021				
87	е) ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	750	1.210	2.075	2.400
84, или 840	ж) ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИРАЊА	1023				
88	з) НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	380	720	980	1.249

ИЗВЕŠTAЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОБ	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ					
1. Приливи готовине из пословне активности (1 до 4)	3001	8.176	-12.498	19.607	24.490
1. Продаја и приливи изван уговора	3002				
2. Продаја и приливи изван уговора	3003				
3. Приливи изван пословне активности	3004				
4. Остали приливи из редовне пословне	3005	8.176	-12.498	19.607	24.490
Б. Одливи готовине из пословне активности (5 до 8)	3006	6.483	12.003	19.004	24.431
1. Молимо добављачима и даје аванси уговора	3007	1.810	9.493	6.180	9.920
2. Молимо добављачима и даје аванси уговора	3008				
3. Заврши, наплата зарада и остали лични расходи	3009	4.485	0.943	13.185	17.530
4. Плаћање данака уговора	3010	1	1	2	3
5. Плаћање данака у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	37	37	37	37
7. Одливи по основу пореза на добитак	3013	120	180	280	300
8. Остали одливи из пословне активности	3014				42
В. Нето промена готовине из пословне активности (3 - 6)	3015				49
Г. Нето промена готовине из пословне активности (3 - 6)	3016	277	67	7	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
1. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3017				
1. Продаја акција и деола	3018				
2. Продаја некапиталних извода, некретности, постројења, опреме и биолошког ресурса	3019				
3. Остали финансијски приливи	3020				
4. Приливи изван активности инвестирања	3021				
5. Приливи изван активности	3022				
Б. Одливи готовине из активности инвестирања (4 до 6)	3023				
1. Продаја акција и деола	3024				
2. Продаја некапиталних извода, некретности, постројења, опреме и биолошког ресурса	3025				
3. Остали финансијски одливи	3026				
4. Нето одливи из активности инвестирања (3 - 6)	3027				
5. Нето одливи из активности инвестирања (3 - 6)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
1. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Уплаћено изван активности	3030				
2. Директни кредити уговора	3031				
3. Директни кредити у иностранству	3032				
4. Кредити изван активности	3033				
5. Кредити изван активности	3034				
6. Остали директни облици	3035				
7. Остали кредити облици	3036				

Б. Баланс готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и дати	3038				
2. Дугорочни кредити и износи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити и износи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остали обавезе	3043				
7. Финансијски резултат	3044				
8. Упољичени дивиденди	3045				
В. Нето прилив готовине из активности финансирања (9 – 8)	3046				
Г. Нето одлив готовине из активности финансирања (9 – 8)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3031 + 3017 + 3008)	3048	8.176	12.480	19.627	34.480
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3003 + 3015)	3049	8.483	17.363	19.024	34.431
Н. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049) x 0	3050				40
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049) x 0	3051	877	87	7	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНОГ ПЕРИОДА	3052	8.345	8.345	8.345	8.345
З. ПОЗИТИВНЕ КОРЕНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРИРАСТА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КОРЕНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРИРАСТА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНОГ ПЕРИОДА (3052 + 3051 + 3052 + 3053 – 3054)	3055	8.968	8.879	8.938	8.896

Приливи готовине из пословних активности (АОП 3001) планирани су у Програму пословања за 2025. годину у износу од 24.480 хиљада динара. Приливи из пословне активности обухватају приливе по основу следећих активности:

- Остали приливи из редовног пословања (АОП 3005) обухватају приливе по основу субвенција у износу од 12.000.000 динара и други пословни приходи у износу од 12.480 хиљада динара у које спадају и приливи од издавања пословног простора и приливи од пројеката. У 2023. години је уговорена реализација пројекта у партнерству са Научно-технолошким парком Београд под називом „Подизање капацитета Бизнис иновационог центра Крагујевац“. Пројекат финансира Фонд за иновациону делатност, а вредност пројекта чија је реализација планирана за 2024. и 2025. годину износи 5.000.000 динара од чега је у 2025. години је предвиђено да нам Научно-технолошки парк Београд као носилац пројекта уплати износ од 2.000.000 динара за реализацију активности које су предвиђене за 2025. годину.

Одливи готовине из пословних активности (АОП 3006) планирани су у износу од 24.431 хиљада динара и обухватају одливе готовине по основу следећих активности:

- Исплате добављачима и дати аванси (АОП 3007) – Планирани износ од 6.520 хиљада динара у укупним планираним одливима из пословних активности учествује са 26,68%. У овим одливима значајан износ отпада на одливе по основу реализације пројекта који се реализује у сарадњи са Научно-технолошким парком Београд.
- Исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода (АОП 3009) планирани су у износу од 17.530 хиљада динара, и у укупном планираном одливу готовине из пословних активности учествује са 71,7%. Предузеће планира редовно измиревање обавеза по овом основу.

- Плаћене камате (АОП 3010) обухватају одливе готовине по основу камата добављачима у износу од 2 хиљаде динара.

Предузеће на крају 2025. године планира остварење нето прилива готовине у износу од 49 хиљада динара.

4.3 План цена и елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга, као и важећи ценовник по коме су обрачунати пословни приходи

Пословни приходи су планирани на основу постојећих ценовника, Одлуке о давању пословног простора у закуп ("СЛ. лист града Крагујевца", бр. 38/2015 и 3/2016) и Правилника о избору и условима боравка станара у Бизнис иновационом центру д.о.о о број 01-120/20 од 26.05.2020. године.

4.4 Износ и динамика прихода из буџета ЈЛС (прилог 6)

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01.2024. године					
Приход	Планирано	Приходи из буџета	Реализовано (приходи)	Неуплаћено	Износ неуплаћених средстава из ранијих година (у износу из претходне)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	11.000.000	11.000.000	11.000.000	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	11.000.000	11.000.000	11.000.000	0	0

у динарима

План за период 01.01.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	3.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	3.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000

* Под осталим приходима из буџета подразумевају се остали приходно-интервенционих субвенција (из додела средстава из буџета по завршетку интервенција).

Одлуком о буџету града Крагујевца за 2025. годину од планираних субвенција јавним предузећима и организацијама Привредном друштву Бизнис иновациони центар д.о.о Крагујевац опредељене су субвенције у износу од 12.000.000,00 динара.

4.5 Намена коришћења средстава из буџета ЈЛС

Детаљна структура планираних субвенција по наменама и месечној динамици коришћења средстава биће одређена Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2025. годину. Средства из субвенција ће се користити за исплату дела зарада за запослене.

Прилог 7.							
ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ							
у динаrima							
Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (прелиминар) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	Маса НЕТО запослених (разлика из добити прирадајних пореза и упуштања на терет запослених)	7.550.000	7.855.000	2.875.000	3.158.000	4.122.000	11.260.000
2	Маса БРУТО 1. запослених (разлика из прирадајних пореза и упуштања на терет запослених)	16.790.200	16.988.000	5.867.000	7.334.000	11.301.000	14.889.900
3	Маса БРУТО 2. запослених (разлика из прирадајних пореза и упуштања на терет запослених)	12.480.360	12.024.000	4.175.000	8.340.000	12.810.000	16.890.000
4	Број запослених по одговарајућој категорији - УКУПНО*	7	7	8	8	8	9
4.1	- на извршним положajima	4	4	5	5	5	5
4.2	- на одређеним положajima	3	3	3	3	3	4
5	Пензије по уговореном стању	203.000	0	80.000	80.000	80.000	80.000
6	Број привредних пензијера по уговореном стању*	3		3	3	3	3
7	Пензије по уговореном стању						
8	Број привредних пензијера по одговарајућој категорији*						
9	Пензије по уговореном стању и привредним и извршним положajima						
10	Број привредних пензијера по уговореном стању и привредним и извршним положajima*						
11	Пензије физичким лицима по одговарајућој категорији						
12	Број привредних пензијера по одговарајућој категорији*						
13	Пензије члановима породице	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова породице*	0	0	0	0	0	0
15	Пензије члановима породице изабраних радника						
16	Број чланова породице изабраних радника*						
17	Пензије члановима породице изабраних радника						
18	Број чланова породице изабраних радника*						
19	Пензије члановима породице изабраних радника						
20	Пензије члановима породице изабраних радника	270.000	231.000	80.000	178.000	388.000	530.000
21	Општење на службеном путу	40.000	100.000	30.000	75.000	100.000	130.000
22	Пензије запослених на службеном путу	30.000	0	30.000	45.000	60.000	80.000
23	Општење на службеном путу	10	0	0	0	0	0
24	Број привредних општења	1	0	0	0	0	0
25	Дубинари на путу	10	0	0	0	0	0
26	Број привредних дубинари на путу	0	0	0	0	0	0
27	Општење и наплата на путу	30.000	271.284	30.000	80.000	100.000	140.000
28	Плати за одржавање и поправку радних	100.000	14.473	180.000	180.000	180.000	180.000
29	Општење						
30	Општење пензијера физичких запослених и извршних физичких лица	0	0	0	0	0	0
31	Трошкови стручних усавршавања запослених	30.000		80.000	80.000	80.000	120.000

* Број запослених привредних радника по категоријама изабраних радника

** Пензије по 6 до 79 које се упуштају у износ одређених привредних и бруто износа

5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покривања губитка, где је потребно

Друштво ће у 2024. години складу са пројекцијама остварити нето губитак од 1.191.000 динару и губитак ће бити покривен из добити ранијих година.

6. План зарада и запошљавања

Планирани показатељи о кретању броја запослених и зарадама за 2025. годину дати су у прилозима 7,8,9,10,11 и 11а.

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ПОСЛОВОДСТВО	2	2	2	1	1
2	ЗАПОСЛЕНИ	5	5	5	4	1
3						0
УКУПНО:		7	7	7	5	2

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Саветници	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	6	6	5	5
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС	1	1		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		7	6	5	5

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	1	2
3	40 до 50	4	4
4	50 до 60	2	3
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		7	9
Просечна старост		47,33	41,11

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Саветници	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	5	6	5	5
2	Женски	2	3	0	0
УКУПНО		7	9	5	5

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	1	3
2	5 до 10		
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20	4	4
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35	1	1
8	Преко 35		
УКУПНО		7	9

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р.Бр.	Основе административних кадрова	Број запослених	Р.Бр.	Основе административних кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	7		Стање на дан 30.09.2025. године	9
	Основе кадрова у периоду 01.01.01.2025.	1		Основе кадрова у периоду 01.07.06.09.2025.	1
1	Нови уласци на одређено	1	1	Нови уласци на одређено	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.01.2025.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07.06.09.2025.	1
1	Позив на одређено	0	1	Позив на одређено	1
2	Позив на неодређено	0	2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	8		Стање на дан 30.06.2025. године	8
Р.Бр.	Основе административних кадрова	Број запослених	Р.Бр.	Основе административних кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	8		Стање на дан 30.09.2025. године	9
	Основе кадрова у периоду 01.04.01.04.2025.	1		Основе кадрова у периоду 01.10.01.12.2025.	
1	Нови уласци		1	Нови уласци	
2	Нови уласци на одређено	1	2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.01.04.2025.	1		Пријем кадрова у периоду 01.10.01.12.2025.	
1	Позив на неодређено	1	1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	9		Стање на дан 31.12.2025. године	9

Укупан број запослених на дан 31. децембар 2024. године износи 7 запослених и чине их:

- 5 лица запослена на неодређено време и
- 2 лица запослена на одређено време

Укупан број запослених на дан 31. децембар 2025. године износи 9 запослених и чине их:

- 7 лица запослена на неодређено време и
- 2 лица запослена на одређено време

Динамика запошљавања која се односи на прилив и одлив кадрова дата је у Прилогу 10. Годишњег програма пословања за 2025. годину.

Планирано је прикључити у стални радни однос за 2 лица која су по другом основу већ радила у предузећу као и пријем једног лица на одређено време.

Зараде запослених се исплаћују у складу са Законом о порезу на доходак грађана и Законом о доприносима на обавезно социјално осигурање. За једно запосленог радника чија је основна зарада (производ коефицијента и основице) испод прописане минималне зараде за 2025. годину ће бити вршена доплата до минималне зараде.

Просечна зарада за запослене у 2025. годину је увећана у односу на просечно исплаћену зараду за 2024. годину због увећања зараде по основу минулог рада, увећања регреса који је према члану 35. Правилника о раду број 01-118/20 од 26.05.2020. године везан за просечну зараду у Републици Србији и због чињенице да је у другој половини 2024. године дошло до промене у квалификационој структури запослених, односно уместо лица са IV ССС је запослено лице са VI степеном стручне спреме чија зарада за свих 12 месеци у 2025. утиче на повећање исказане просечне зараде по запосленом.

6.1 Накнаде Надзорног одбора/Скупштине

Чланови Скупштине друштва ПД Бизнис иновациони центар д.о.о не добијају накнаду за свој рад.

6.2 Накнаде Комисије за ревизију

ПД Бизнис иновациони центар нема комисију за ревизију а свим тим и не исплаћује накнаде.

7. Кредитна задуженост

ПД Бизнис иновациони центар д.о.о није кредитно задужен.

8. Планиране набавке

Прилог 18.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима						
Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1	Канцелариски материјал	96.000	20.000	20.000	40.000	46.000
2	Гориво	144.000	68.000	120.000	180.000	300.000
3	Средства за хиђењу	162.000	48.000	70.000	110.000	186.000
4	Електрична енергија - Ц.Н	990.000	250.000	450.000	750.000	1.000.000
5	Набавка канцеларијског намештаја и опреме	20.000	0	0	200.000	200.000
6	Нови тонери Ц.Н	23.400	10.000	10.000	15.000	24.000
7	Булкни услуге и набавка гума	36.000	10.000	30.000	30.000	46.000
8	Набавка резервних делова и ситног инв.	16.000	5.000	10.000	15.000	24.000
9	Набавка рачунарске опреме	0	100.000	100.000	200.000	200.000
Укупно добра:		1.486.400	496.000	810.000	1.540.000	2.006.000
Услуге						
1	Високотелефона - Ц.Н	72.000	15.000	30.000	45.000	72.000
2	Интернет-Ц.Н	360.000	85.000	170.000	260.000	420.000
3	Мобилна телефона	72.000	20.000	40.000	60.000	96.000
4	Грејање	1.210.000	300.000	500.000	600.000	1.320.000
5	Сервизирање рачунара	120.000	40.000	80.000	120.000	160.000
6	Услуга осигурања возила	24.000	0	0	0	30.000
7	Услуга одржавања хиђења	336.000	100.000	210.000	310.000	420.000
8	Услуга техничког прегледа возила		4.000	4.000	4.000	4.000
9	Осигурање радника	19.820	25.000	25.000	25.000	25.000
10	Проплативне услуге	67.200	30.000	30.000	60.000	72.000
11	Осигурање имовине	30.000	0	0	0	30.000
12	Услуге одржавања и поправки објекта	180.000	70.000	140.000	200.000	250.000

13	Ранковоставне услуге	343.200	96.000	192.000	288.000	384.000
14	Стручне усавишавање	0	30.000	60.000	90.000	120.000
15	Космет. сажа	19.440	20.000	20.000	20.000	24.000
16	Репрезентација	304.000	96.000	192.000	288.000	330.000
17	Трошкови платног промета	44.000	15.000	30.000	40.000	50.000
18	Трошкови рекламе и рез. материјала	177.200	30.000	40.000	70.000	94.000
19	Комуналне услуге	286.000	60.000	100.000	240.000	360.000
20	Сараднички клима уређаји	25.500	12.000	24.000	36.000	48.000
21	Вода	60.000	15.000	35.000	55.000	77.000
22	Израда новог сажа	0	0	200.000	200.000	200.000
23	Ангеновање експерата за услуге едукације, менторства и одржавања радњица	645.000	0	300.000	600.000	600.000
24	Набавка судана за ручи и опреме	0	120.000	120.000	120.000	120.000
25	Дигитални маркетинг	90.000	0	120.000	120.000	120.000
26	Израда екстерног идентитета фирме	115.160	0	120.000	120.000	120.000
27	Услуга одржавања видео надзора	95.200	15.000	25.000	30.000	36.000
Укупно услуге:		4.466.720	1.223.000	2.687.000	4.308.000	5.596.000
Радови						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБАРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		5.986.120	1.718.000	3.677.000	5.646.000	7.697.000

8.2 Образложење планираних набавки, добара, радова и услуга за 2025. годину

План набавки за 2025. годину је урађен на основу анализе утрошака предузећа у последњи неколико година и очекиваног обима пословних активности у наредној години. Планирана средства су за разлику од Годишњег програма пословања за 2024. годину у плану набавки исказана са пде-ом. У плану набавки доминирају трошкови грејања са износом од 1.320.000 динара и трошкови електричне енергије са 1.090.000 динара, као и трошкови електронских комуникација тј. интернет са 420.000, комуналне услуге са 360.000 динара као и услуге ангажовања експерата за обуке у оквиру пројекта са НТП Београд са износом од 600.000 динара. Такође планирано је 200.000 динара за набавку канцеларијског намештаја и опреме за потребе опремања заједничких просторија и холова, а у циљу унапређења функционалности објекта и подизања квалитета услуга за станаре пословног инкубатора и остале кориснике унаших услуга. Све набавке су планиране на основу анализе тржишта или на основу закључених уговора по спроведеним централизованим јавним набавкама.

9. План инвестиција

ПД Бизнис иновациони центар д.о.о није планирао средства за инвестициона улагања у 2025. години.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Прилог 11.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донации						
3.	Умештатне активности						
4.	Спортне активности						
5.	Репрезентација	170.000	175.000	80.000	180.000	240.000	280.000
6.	Реклама и пропаганда	180.000	177.200	0	70.000	70.000	70.000
7.	Остало						

Средства за посебне намене односно за рекламу и пропаганду и репрезентацију за 2025. годину су планирана у истом укупном износу као и претходне године, и план је направљен на основу плана активности за 2025. годину који укључује и реализацију пројекта у партнерству са Научно-технолошким парком Београд под називом „Подизање капацитета Бизнис иновационог центра Крагујевац“. Због тога је позиција репрезентације увећана јер ће један део ових трошкова бити финасиран из средстава пројекта. Средства планирана на овим позицијама користе се за израду промо материјала и промоцију на друштвеним мрежама као и за набавку материјала за потребе кафе кухиње и за услуге кетеринга за потребе одржавања планираних обука и радионица у оклопу пројекта.

У Крагујевцу,

13.12.2024. год.



ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Зоран Ђоровић